

#UNIVERSITÉSENGHOR

université internationale de langue française
au service du développement africain

Certificat MPEFH - Module 3 & 4

Budgétisation - Analyse des risques

Ulvick Houssou

Préparé avec l'aide de Gaël Gbonsou

Plan du cours

Module 3

- Introduction : Du diagnostic à la formulation d'un projet - Éléments de rappel sur la gestion de projets
- Session 1 : Élaborer une théorie de changement
- Session 2 : Élaborer un cadre logique intégrant le genre
- Session 3 : Budgétisation sensible au genre
- Session 4 : Analyse des risques

Module 4

- Session 5 : Indicateurs sensibles au genre

Session 3 : Budgétisation sensible au genre

Budgétisation sensible au genre

Donnez un exemple d'inégalités sur le genre qui peut être corrigé à travers le budget...



le concept de BSG

- La budgétisation sensible au genre consiste à appliquer l'approche intégrée de l'égalité entre les femmes et les hommes au volet financier des politiques publiques et/ou des projets de développement.

le concept de BSG

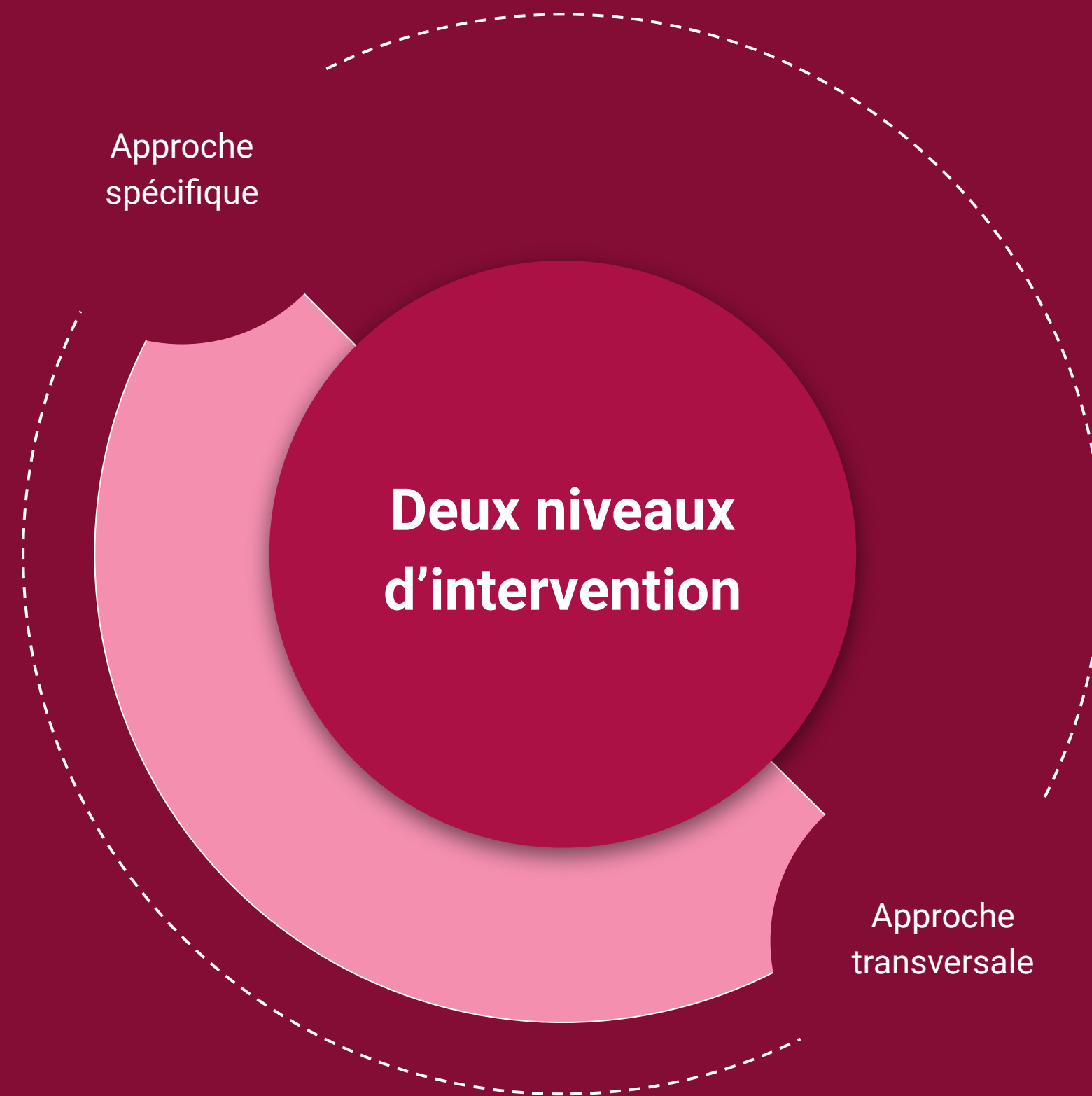
- Intégrer une démarche de budgétisation sensible au genre conduit à se demander si la collecte et la distribution des ressources financières renforcent ou diminuent les inégalités entre les sexes.
- Au regard des résultats, il s'agit alors de proposer des ajustements et des modifications budgétaires pour mieux garantir l'égalité.

le concept de BSG

- La budgétisation sensible au genre ne prône pas un budget séparé pour les femmes et un budget séparé pour les hommes.
- La budgétisation sensible au genre garantit que les besoins et intérêts des individus de différents groupes sociaux (sexe, âge, race, ethnie, localisation) sont reflétés dans les dépenses et revenus.

Les approches BSG

Des activités spécifiques sont initiées et budgétisées pour lutter contre les inégalités et/ou les violences de genre



Prise en considération transversale et systématique de la dimension EFH dans l'élaboration du budget

L'approche spécifique

Prévoir le
financement
des activités
spécifiques
EFH



- ❑ Insérer des lignes budgétaires pour les activités de renforcement des capacités des femmes.
- ❑ Intégrer des lignes budgétaires pour des formations en ÉFH pour le personnel.
- ❑ Budgétiser l'embauche de ressources spécialisées en ÉFH.
- ❑ Intégrer des lignes budgétaires pour l'analyse de données et la recherche en ÉFH.
- ❑ Prévoir des fonds significatifs pour la capitalisation et la diffusion des expériences en ÉFH.

L'approche transversale

Intégrer de manière transversale la dimension EFH dans l'élaboration du budget

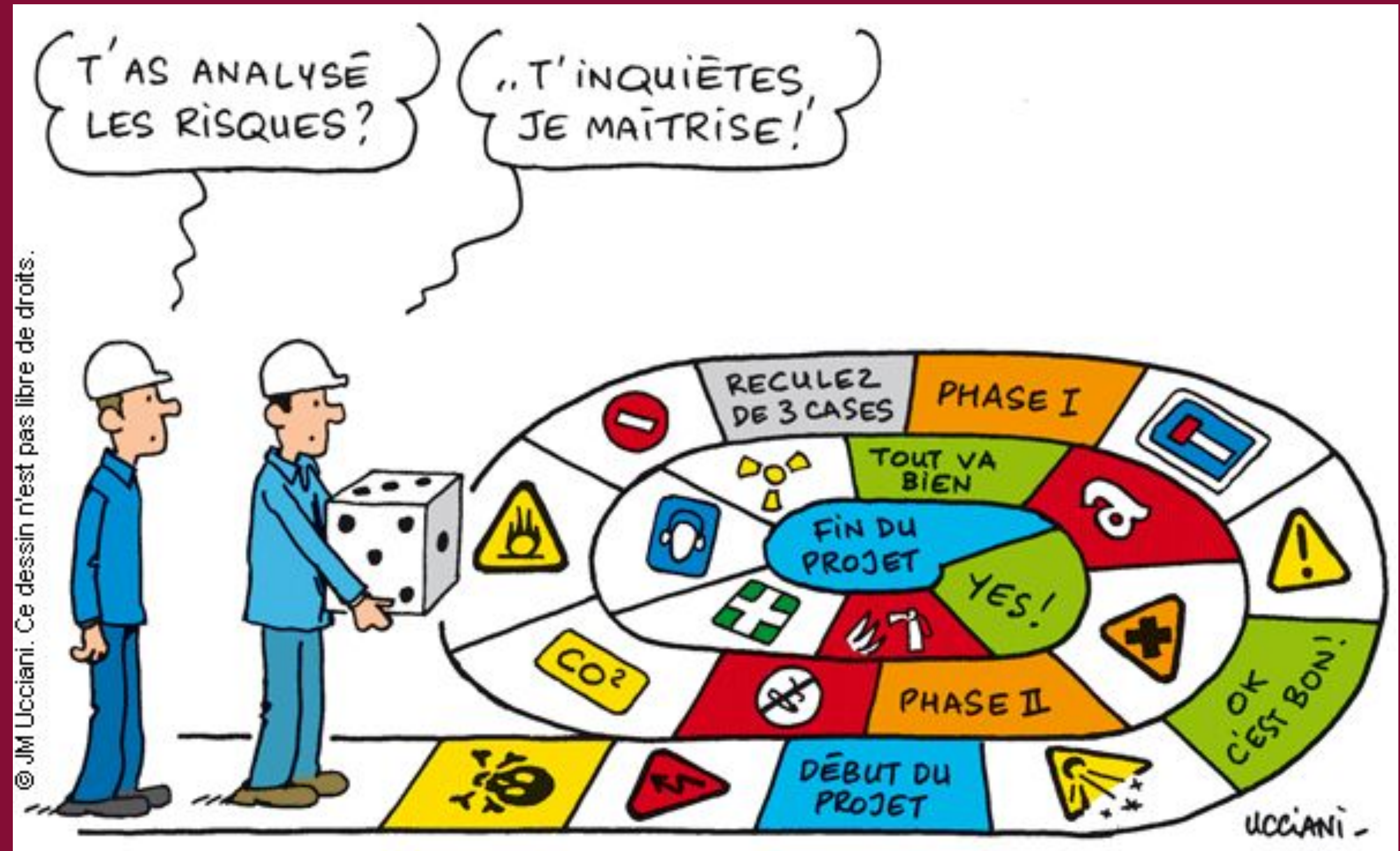


- ❑ Budgétiser toutes les ressources matérielles, humaines, financières nécessaires pour répondre adéquatement aux besoins identifiés lors de l'analyse ÉFH.
- ❑ Assurer la parité en termes de salaire, recrutement et opportunités de formation.
- ❑ Intégrer des dépenses pour des activités de renforcement des capacités en intégration de l'ÉFH chez les partenaires du programme.

Session 4 : Analyse des risques

Analyse des risques

Que vous inspire
cette image ?



Analyse des risques

Donnez un exemple de risques en matière d'égalité entre les femmes et les hommes dans la mise en œuvre d'un projet...

le concept de risques

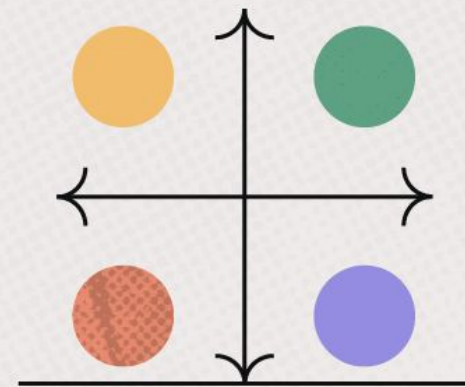
- Il est très important de tenir compte des risques notamment en matière d'égalité entre les femmes et les hommes avant la mise en œuvre d'un programme.
- Ceci permet ainsi de mettre en place dès le départ des stratégies de mitigation.

le concept de risques

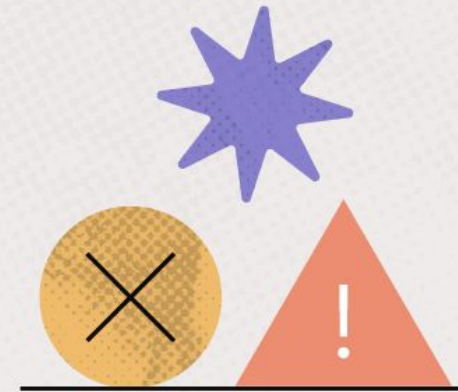
- Prendre en compte les résistances et les obstacles potentiels, tant au niveau des politiques, des lois nationales, des traditions culturelles, ainsi que des capacités des organisations partenaires, permet de développer des stratégies mieux adaptées au contexte local.

Analyse des risques

7 risques de projet courants



Ressources
insuffisantes



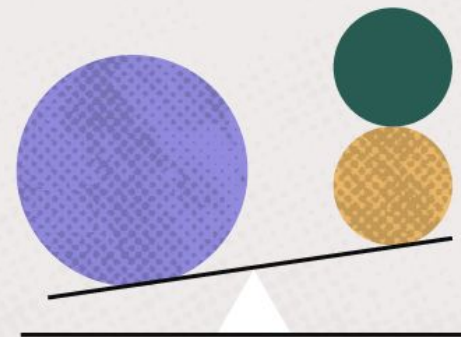
Incidents
opérationnels



Faibles
performances



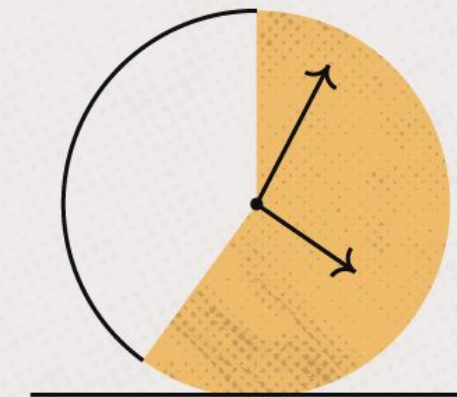
Manque de
transparence



Dérive des
objectifs



Coûts
élevés



Délais
serrés

Caractérisation des risques

N°	RISQUES	PROBABILITÉ DE SURVENU	GRAVITÉ	MANIFESTATIONS	MITIGATION
1	Les risques socioculturels				
2	Mauvaise gouvernance et non-respect des engagements internationaux par le gouvernement				
3	Coordination inefficace, dysfonctionnement au sein du consortium et des sous bénéficiaires				
4	La suspension du financement par le bailleur				
5	Risque environnemental, climatique et social				
6	Les risques liés à l'environnement politique et géopolitique				
7	Les risques sanitaires et épidémiologiques				
8	L'environnement juridique et politique national				
9	Risque de détournement des ressources				
10	Etc ,,,,,,,,,				

Évaluation des risques

L'évaluation des risques

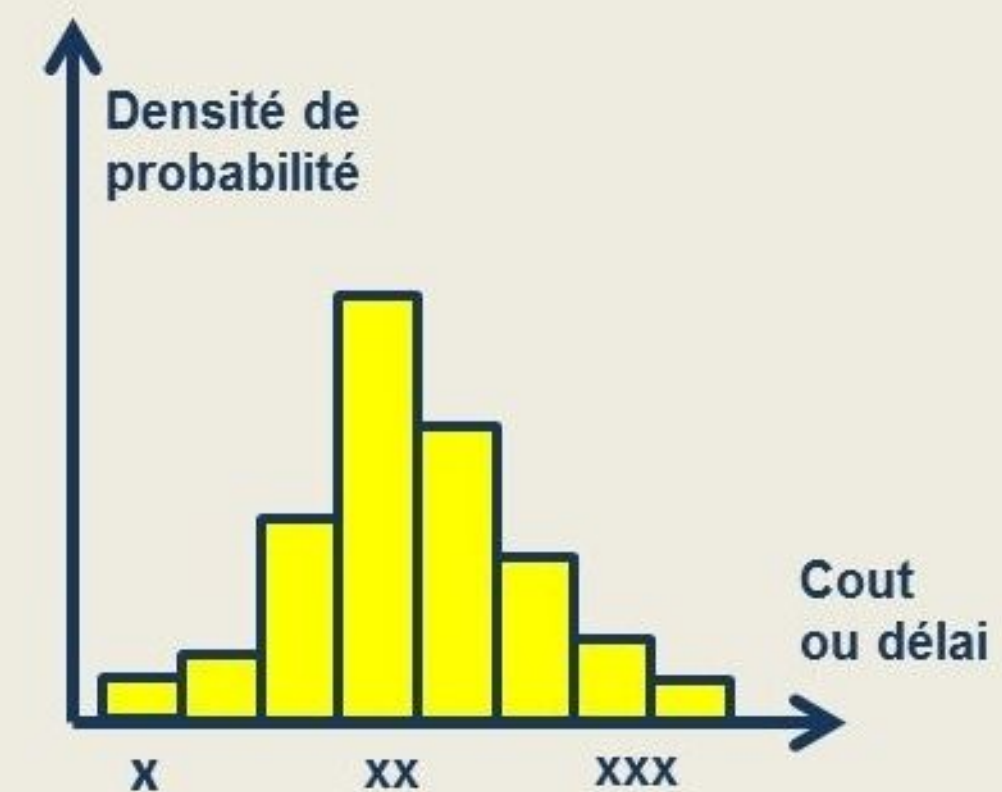
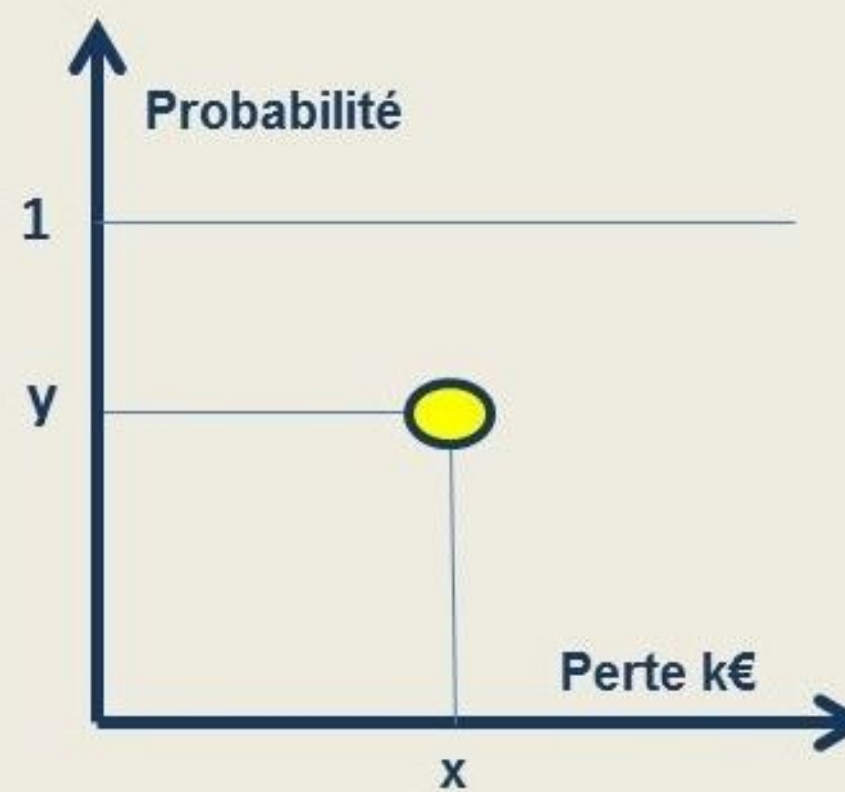
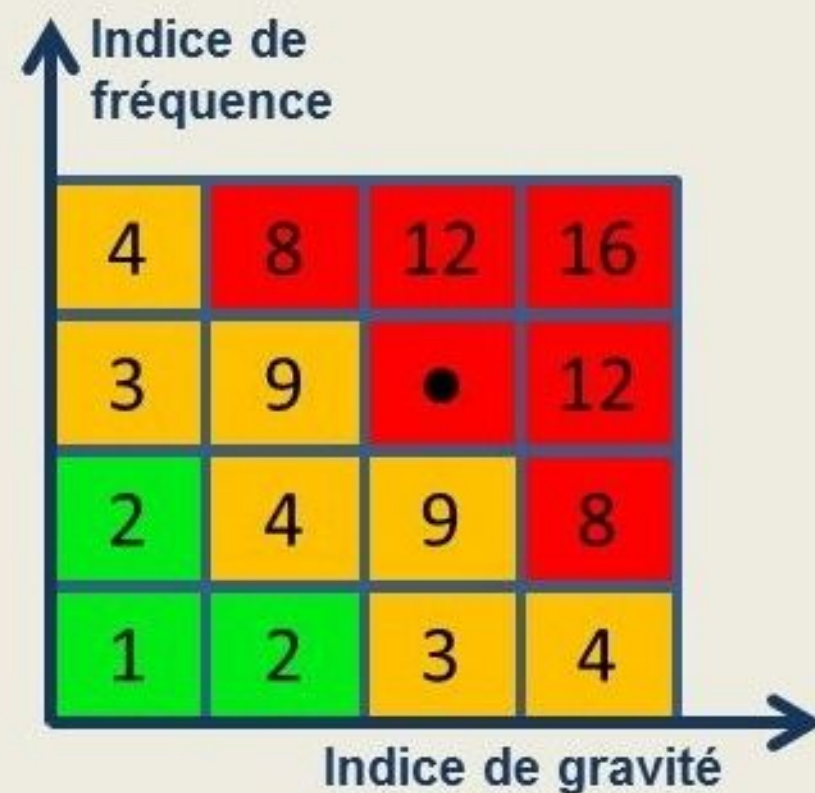
illustration des différentes approches :

Qualitative

Quantitative

Déterministe

Probabiliste



Évaluation des risques



Une illustration de l'approche qualitative, la plus flexible

Une matrice d'analyse des risques

Modèle de l'AQOCI

1. Risque (définition) (risque influant l'obtention des résultats)	2. Atténuation du risque (mesures d'atténuation proposées (actions))	3. Résultats selon le ML de l'initiative (énoncé de résultat associé à ce risque du ML)	4. Risque résiduel (selon une échelle de 1 à 4, dans laquelle 1 est très faible et 4 très élevé, indiquer l'impact de chaque risque et la probabilité qu'il se concrétise; cette colonne devrait refléter le niveau de risque après avoir appliqué la réponse au risque présentée dans la colonne 2)
Risque de résistance des hommes et des autorités locales concernant le rôle de leadership des femmes dans la gestion de l'eau.	<p>Formations sur l'ÉFH développées et offertes aux hommes et aux autorités locales décisionnelles.</p> <p>Sessions de travail entre les autorités locales et les groupes de femmes organisés afin de promouvoir le dialogue et une compréhension commune.</p> <p>Mécanismes concrets mis en place afin d'assurer que la voix des femmes est entendue autant que celle des hommes lors des rencontres de comités mixtes (par exemple, tours de parole équitables).</p>	1230 Accès accru des femmes aux instances décisionnelles pour la gestion de l'eau.	<p>Impact : 2</p> <p>Probabilité : 3</p>
Niveau de risque global de l'initiative (en un court paragraphe, expliquez le niveau de risque global évalué et soulignez les raisons sous-jacentes de votre évaluation)			Évaluation du risque résiduel global (de 1 à 4), en fonction de l'évaluation du niveau de risque global) :

Une matrice d'analyse des risques

Modèle de l'AQOCI

Approche spécifique : Programme d'autonomisation économique des femmes	
RISQUE	MESURE DE MITIGATION
<ul style="list-style-type: none"> Résistance de la part des institutions bancaires à faciliter l'accès au crédit aux femmes en milieu rural, tout particulièrement pour les entreprises gérées par des femmes. 	<ul style="list-style-type: none"> Le programme supportera les organisations partenaires dans l'élaboration de stratégies de sensibilisation auprès des institutions financières afin de promouvoir des changements de politiques et de pratiques concernant l'accord de crédit.
Approche transversale : Programme sur le VIH-SIDA	
RISQUE	MESURE DE MITIGATION
<ul style="list-style-type: none"> Certaines croyances et attitudes sexistes discriminatoires pourraient freiner le changement de comportement vis-à-vis la santé reproductive des femmes, des hommes et des jeunes. 	<ul style="list-style-type: none"> Le programme mettra à profit ses partenaires afin de contribuer à la campagne de communication prévue : atelier, forum de discussion, matériels visuels, débats publics, utilisation des medias (TV et radio), etc. La formation et la sensibilisation des animateurs et animatrices communautaires sur les résistances proposeront des pistes de solutions permettant de contourner les principaux obstacles.
<ul style="list-style-type: none"> Certaines croyances et attitudes sexistes discriminatoires pourraient empêcher l'intégration des femmes dans le programme. 	<ul style="list-style-type: none"> Des stratégies transversales et spécifiques seront développées pour favoriser la participation effective égalitaire des populations, femmes et hommes. Les principaux partenaires du programme seront formés et sensibilisés à l'approche d'égalité entre les femmes et les hommes et veilleront à son application au niveau pratique. Une spécialiste ÉFH fera partie de l'équipe permanente pour toute la durée du programme. Les bénéficiaires ciblés sont les femmes et les enfants principalement. Des indicateurs de mesure de rendement, permettront un suivi.

#UNIVERSITÉSENGHOR

université internationale de langue française
au service du développement africain